



Hacia una definición de Modelos de Gestión para la Revitalización Urbana Integrada: El Caso de Santiago de Chile.



PROPUESTA TESIS DE MASTER
Máster Universitario en Estudios Avanzados en Arquitectura – Barcelona, MArch
Línea de Especialización en Gestión y Valoración Urbana y Arquitectónica, GVUA

Año Académico: 2015-2016

Alumna: **Antonia Scarella Chamy**

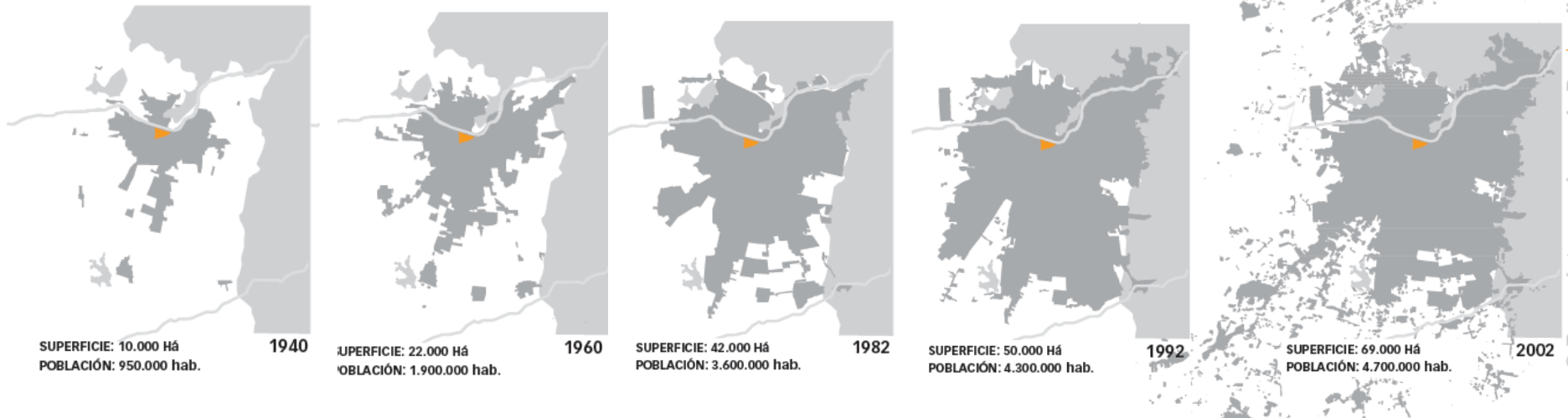
Director: **Rolando Biere Arenas**

CRECIMIENTO URBANO EN CHILE

- Según las proyecciones del CENSO 2012, Chile es hoy uno de los países más urbanizados del mundo, alcanzando una tasa de urbanización de aproximadamente el 93%. (CENSO 2012).



CRECIMIENTO EXPANSIVO DE LAS CIUDADES Y DESPOBLAMIENTO DEL CENTRO



- El BID (2006), destaca que el rápido crecimiento de las ciudades intermedias en el país y la alta concentración de población e inversiones productivas en la Región Metropolitana de Santiago (RMS) plantean nuevos desafíos que representan problemas de política pública. Entre los cuales se encuentran: La necesidad de promover el reciclaje de áreas urbanas centrales deterioradas y el desarrollo de amplios vacíos urbanos dejados por la obsolescencia de infraestructuras de transporte (estaciones de ferrocarril o aeropuertos) y plantas industriales obsoletas. (BID, 2006)

POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO URBANO

- A pesar del notable crecimiento económico en Chile *“las políticas que permitieron disminuir el déficit habitacional descuidaron la localización, generaron concentración de pobreza, inseguridad, hacinamiento, mala conectividad y falta de acceso a bienes públicos urbanos. La desigual distribución del ingreso existente en nuestro país se materializó en nuestras ciudades y centros poblados, constituyendo uno de nuestros mayores desafíos”*. (MINVU, 2014)
- Identifica como una problemática que las herramientas con que se cuenta en el ámbito urbano son insuficientes; los proyectos urbanos por lo general se insertan sin entender la ciudad como un organismo complejo; y que nuestro sistema público en esta materia se caracteriza por **una toma de decisiones fragmenta, reactiva, centralizada y poco participativa**, por un lado **existiendo junto con la Ley General de Urbanismo y Construcciones al menos otras 30 leyes que afectan directamente el territorio** y por otro **que las facultades relacionadas con lo urbano están dispersas en numerosas reparticiones públicas**.
- Busca como propósito:
 - *“entregar un **marco explícito que posibilite una reorganización institucional y ordene el accionar de los diversos organismos y actores públicos y privados que intervienen en las ciudades y el territorio, evitando criterios y acciones disímiles, contradictorios o descoordinados”***
 - *“**dar sustento y un sentido de unidad y coherencia a la reformulación de los diversos cuerpos legales y reglamentarios que necesitan modernizarse y adecuarse a los nuevos requerimientos de la sociedad.***



EL CASO DE ESTUDIO: COMUNA DE SANTIAGO, REGIÓN METROPOLITANA, CHILE.

Producto de la urbanización en el país, la Región Metropolitana y en específico la Comuna de Santiago, entre 1952 y 1992, mientras la ciudad multiplicaba su tamaño 20 veces, disminuía sus habitantes de 450 mil a 231 mil, lo que demuestra que el crecimiento expansivo de la ciudad trajo como consecuencia el despoblamiento y deterioro de su zona céntrica. (Carrasco, 1997).

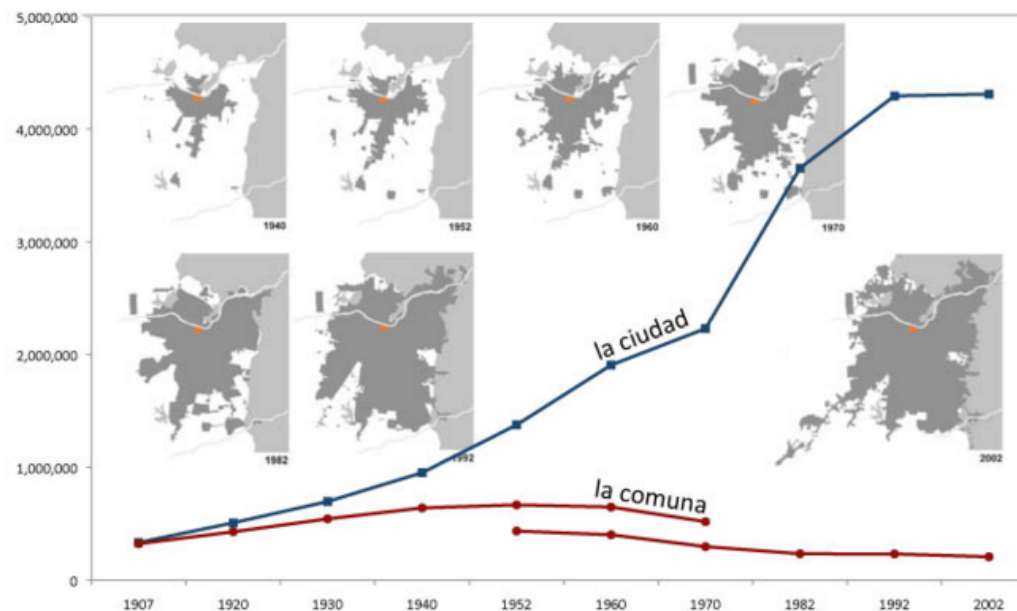


Figura 1: Población e imagen de la mancha urbana de Santiago ciudad y comuna a través de los censos

ACCIONES:

- 1985: La administración local crea la **Corporación de Desarrollo de Santiago** (Cordesan), institución privada sin fines de lucro -dependiente del Gobierno Local- cuyas líneas de acción se orientaron a **generar mecanismos de confianza que dieran cuenta de que invertir y vivir en el centro era rentable** (Contreras, 2012).
- 1990 y 2000: iniciativas para darle un rol residencial a la comuna: **Plan de Repoblamiento de Santiago** mediante el cual se verifica un crecimiento del parque de vivienda tipo departamento (Contreras, 2012).
- 1991: se aprueba el **Subsidio de Renovación Urbana** que originalmente, incentivó a la demanda residencial, pero que con el tiempo fue la oferta inmobiliaria quien capturó sus beneficios.



- 200.792 habitantes el 2002 a 311.415 el 2012
- Expulsión de residentes vulnerables
- Aparición de torres de vivienda disruptivas con la identidad de los barrios.
- Inadecuado aumento de equipamiento de acuerdo al aumento de la población.
- Reducción crítica del tamaño de viviendas.



ACTUAL ADMINISTRACIÓN:

Comisión “Habitat patrimonial y mixidad social” hoy Subdirección de Patrimonio (SECPLA):

“las gestiones derivadas de este trabajo y el nuevo instrumental obtenido permitirán profundizar las gestiones municipales y abordar algunas operaciones piloto de próximo lanzamiento para obtener un nuevo círculo virtuoso de desarrollo urbano integral, inclusivo y dialogante con el patrimonio” (J. Pujol, 2014)

- búsqueda de la recuperación del patrimonio con mixidad social y la reactivación de un desarrollo económico local con síntomas de estancamiento.
- *identificar los “eslabones faltantes” para la recuperación del centro que no son sólo financieros, sino que también jurídicos, reglamentarios, técnicos o de gestión.*
- *Asociarse estratégicamente tanto con instituciones públicas como el MINVU, la SUBDERE y el Gobierno Regional, entre otras, como también con el aporte y apoyo de los privados*



OBJETIVO GENERAL

Identificar las problemáticas o deficiencias de los modelos de gestión utilizados para la revitalización urbana en Chile y proponer alternativas para facilitar su implementación.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

1. Identificar y definir los distintos términos utilizados para describir los procesos de recuperación de centros urbanos.
2. Comprender los factores que inciden en el deterioro de los centros urbanos y como se han desarrollado históricamente los procesos para su recuperación.
3. Comprender desde la literatura, que se entiende por centro urbano y las líneas bases para la concepción de programas y su gestión.
4. A partir de la experiencia de la I. Municipalidad de Santiago, analizar las diferentes iniciativas que se han desarrollado en Chile para recuperar centros urbanos identificando las problemáticas presentadas desde el punto de vista normativo y administrativo en su implementación.
5. Identificar a partir del estudio de casos internacionales, los modelos de gestión exitosos en la recuperación de centros urbanos similares al caso de estudio.
6. Proponer alternativas a los modelos implementados para lograr la recuperación de centros urbanos deteriorados.

HIPÓTESIS DE INTERÉS:

La rigidez de la normativa y la falta de coordinación e integralidad de los diferentes órganos administrativos en Chile obstaculiza la implementación de programas e iniciativas de revitalización de centros urbanos.



MARCO TEÓRICO

El Marco Teórico de la investigación en primer lugar buscará definir el concepto que más se adecúe a los procesos contemporáneos de recuperación y a los fines que se buscan para el caso de estudio; y en segundo lugar estudiará definir que entendemos por centro urbano, los procesos que históricamente se han desarrollado para su recuperación, y las líneas bases para la concepción de programas y su gestión.

1. Términos y conceptos utilizados para la recuperación de centros urbanos.

1. Renovación Urbana
2. Rehabilitación Urbana
3. Regeneración Urbana
4. **Revitalización Urbana**

Contempla la recuperación integral del espacio urbano, considerando sus dimensiones sociales, económicas, físicas y medioambientales. Teniendo en cuenta todos los elementos que conforman el territorio, a todos los actores involucrados y vela por la permanencia de los residentes del sector, resguardando y conservando la identidad y usos del lugar.

2. Procesos e historia de recuperación de centros urbanos en el siglo XIX y XX.

3. Qué entendemos por Centro Urbano.

Lugares más simbólicos dentro la ciudad, el sector donde se desarrollan las actividades cívicas, culturales y comerciales; centralizan pequeñas industrias, retail y oficinas; y por lo general coinciden con los centro históricos concentrando monumentos, conjuntos arquitectónicos y edificaciones simbólicas; representan la memoria colectiva e identidad de la ciudad; y encierran valores de convivencia para el conjunto de los ciudadanos propiciando en sus calles y plazas las relaciones sociales. Por ende los espacios físicos de más valor y complejidad en la ciudad.



4. Líneas bases para la concepción de programas de revitalización urbana y su gestión

4.1 MARCO LEGISLATIVO:

- **Identificar y entender la tradición legislativa del país**

4.2 ACTORES:

- **Participación** de todos los actores involucrados (Gobierno de la ciudad, comunidad organizada, propietarios, inversores inmobiliarios, empresas y familias)
- **Roles de los actores definidos desde un inicio** (sector público, privado y comunidad local)

4.3 MODELO

- **Estructura de Gestión** que permita la convergencia simultánea y constructiva de los intereses y potenciales de todas las partes interesadas.
- **Imagen Objetivo:** acordada por todos los actores y mantenerla actualizada y vigente
- **Flexibilidad** a la hora de abordar los problemas
- **Estructura de financiamiento** acorde a la complejidad de abordar intervenciones multidimensionales.
- **Proyecto Urbano:** fundado sobre el conocimiento de los potenciales y problemas del área, y permitirá construir los valores inmobiliarios determinando el potencial de desarrollo del suelo y edificaciones.



ESTADO DEL ARTE

En el Estado del Arte de esta investigación, nos centraremos en el estudio de la estructura institucional Chilena y los instrumentos que se han desarrollado con el objetivo de recuperar centros urbanos tanto en Chile como en Europa, para de esta forma indagar en los instrumentos existentes y tenerlos como referentes para el posterior desarrollo de la tesis.

1. Estructura Institucional Chilena

Diferentes autores indican que en Chile la estructura gubernamental en cuanto al desarrollo territorial es centralista, atomizada, poco participativa, existiendo por un lado una gran cantidad de leyes e instrumentos que afectan el territorio y éstos además se encuentran dispersos en las diferentes reparticiones del estado. Esta temática la estudiaremos principalmente a partir de tres referentes:

- OECD . (2013). *OECD Urban Policy Reviews Chile 2013*. Paris
- Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile. (2014). *Hacia una nueva Política Urbana para Chile: Política Nacional de Desarrollo Urbano, Ciudades Sustentables y Calidad de Vida*. Santiago de Chile.
- Barrera, D; Vial, G (2014) “*Asesoría para el levantamiento y análisis de herramientas de inversión pública en inmuebles y espacios públicos, públicos y privados*. CNCA”



2. Programas de recuperación de centros urbanos en Chile

Como hemos visto anteriormente, los entes a cargo de la gestión del territorio en Chile son muchos, y hay una variedad de herramientas e iniciativas que se relacionan con la recuperación de áreas centrales. Esta problemática ha sido expuesta tanto en la tabla anterior, como por la PNDU y otros estudios realizados por entidades de gobierno en donde se determina la existencia de al menos 49 herramientas de financiamiento aplicables a la recuperación de centros urbanos correspondientes a 14 instituciones públicas, sectoriales o intersectoriales. Sin embargo, existen herramientas que se han desarrollado con la única finalidad de recuperar los centros urbanos del país, como lo fueron el **Programa de Recuperación y Desarrollo Urbano de Valparaíso (PRDUV)**, **el Plan de Repoblamiento del Centro de Santiago de Chile** y **el Subsidio de Regeneración Urbana** los cuales serán estudiados y analizados a continuación, con la finalidad de comprender los procesos que se han llevado a cabo en Chile y sus metodologías de evaluación.

2.1 Programa de Recuperación y Desarrollo Urbano de Valparaíso (PRDUV)

El Programa de Recuperación y Desarrollo Urbano de Valparaíso (PRDUV), surge en el año 2006 fruto de un contrato de préstamo entre el Gobierno de Chile y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para intervenir de manera integral en el territorio urbano considerado área patrimonial de Valparaíso. Este programa ha sido evaluado por diferentes autores, los cuales serán estudiados y analizados para elaborar el Estado del Arte de esta investigación, entre ellos:

- Pablo Trivelli para el libro: “City Development Experiences in the Preservation of ten World Heritage Sites” elaborado por el BID en el año 2011.
- Ministerio del Interior mediante la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) en el documento: “Informe Final de Evaluación Programa de Recuperación y
- Desarrollo Urbano de Valparaíso (PRDUV)” elaborado el año 2009



2.2 Plan de Repoblamiento del Centro de Santiago de Chile y Subsidio de Regeneración Urbana.

La ciudad de Santiago de Chile, como hemos mencionamos anteriormente, producto de su importante deterioro en 1990 se lanzó la *Propuesta de Desarrollo para la Renovación de Santiago*, enfocada en tres temas básicos para los que se elaboraron diversas líneas de acción: el rol residencial de la comuna; las actividades de servicio, comercio e industria; y la calidad de vida de la población. Se buscaba así la densificación de sectores urbanos y la consolidación de áreas residenciales con despoblamiento» en pos de mejorar la calidad de vida y el hábitat urbano. Para ello, se hacía hincapié en que la recuperación debía integrar al sector privado, al gobierno nacional y al municipio.

Se estudiará este proceso, a partir de estudios que han evaluado y analizado su eficacia y resultados:

- Eduardo Rojas, en su libro: “Volver al Centro, Recuperación de Áreas Urbanas Centrales” publicado el año 2004.

Diferentes artículos escrito sobre el tema:

- “Programa de Repoblamiento Comuna de Santiago: Un Programa De Gestión Urbana”, elaborado por Mauricio Valenzuela Verdugo el año 2004.
- “El Plan de Repoblamiento en Santiago y los desafíos futuros”, Yasna Contreras, Revista Planeo el año 2013. (<http://revistaplano.uc.cl/2013/05/17/entrevista-ayasna-contreras-el-plan-de-repoblamiento-en-santiago-y-los-desafios-futuros/>)
- “Santiago Centro: ¿Puede convivir un espacio residencial central con el locus de especulación inmobiliaria?”, Yasna Contreras, revista Scripta Nova 2010. <http://www.ub.edu/geocrit/sn/sn-331/sn-331-89.htm>
- “La recuperación urbana y residencial del centro de Santiago: Nuevos habitantes, cambios socio espaciales significativos”, Yasna Contreras Revista EURE 2010.



METODOLOGÍA

El método de investigación utilizado será cualitativo, donde se realizará un estudio bibliográfico, análisis de casos en Europa y Latinoamérica, análisis comparativo entre casos seleccionados y entrevistas estructuradas a los actores involucrados en los procesos de revitalización del centro urbano de la comuna de Santiago.

Estudio

Bibliográfico :

Revisión de conceptos y contextualización.

- Renovación, Rehabilitación, Regeneración y Revitalización
- Procesos históricos de la recuperación de centros urbanos s. XX y XXI
- El concepto y definición de centro urbano
- Líneas bases para la concepción de programa de de Rev. Urbana y su gestión
- Las diferentes miradas sobre la estructura institucional chilena
- El análisis y evaluación de programas de recuperación de centros urbanos en Chile.



Estudio de Casos: Este trabajo más que analizar proyectos concretos de regeneración urbana, se centrará en los elementos de gestión, seguimiento y evaluación de los programas. Dada la complejidad de estos proyectos es que para este análisis se elaborará una planilla que se construirá a partir de las líneas definidas en el estudio bibliográfico y en donde preliminarmente se han identificado los siguientes conceptos como indispensables a tener en cuenta en un modelo de gestión:

1. Tradición legislativa del país donde se desarrolla el programa.
2. Identificación de agentes o actores públicos, privados y sociales fundamentales en el proceso.
3. Identificación de batería de instrumentos implementados en el proceso.
4. Descripción del ciclo de vida del proyecto (caracterización- imagen objetivo- proyecto urbano)
5. Instrumentos de seguimiento y evaluación, identificar el modelo de seguimiento y los actores relacionados, cuales son los instrumentos, de quien dependen, etc.
6. Identificación de los roles de los agentes o actores en cada fase del proyecto
7. Relaciones que se crean entre dichos agentes o actores. (relación entre nivel central y local, entre actores públicos y privados, etc)

Tabla preliminar de Análisis:

Proyecto	Tradición legislativa	Actores involucrados	Batería de instrumentos	Ciclo de vida del proyecto	Instrumentos de seguimiento y evaluación	Roles de los agentes en cada ciclo	Relación entre actores
CASO 1							
CASO 2							
CASO 3							



- **Caso Nacional:**

I. Municipalidad de Santiago:

A partir de:

- Bibliografía existente,
- Documentación aportada por la IMS
- Entrevistas estructuradas para identificar las principales problemáticas y dificultades en la implementación los procesos de revitalización del centro de Santiago.

Las entrevistas se le realizarán a actores que ya han sido definidos y que cumplen un rol determinante en los procesos:

1. Carolina Tohá (Alcaldesa Municipalidad de Santiago)
2. Mireya Danilo (Subdirectora de Patrimonio, SECPLA, Municipalidad de STGO.)
3. Jaime Pujol (Subdirección de Patrimonio, SECPLAN, Municipalidad de STGO.)
4. Genaro Cuadros (Subdirección de Patrimonio, SECPLAN, Muni.de STGO).
5. Irene Tapia (Socióloga, Departamento de Desarrollo Urbano, MINVU).



- **Casos Internacionales**

Se seleccionarán partir de los siguientes criterios:

- Cumplir con los procedimientos definidos para el análisis previamente.
- Perteneciente a un área metropolitana
- Que configure un centro urbano y por ende albergue de modo concentrado actividades de gobierno, servicios, comercio, finanzas, cultura, recreación y turismo y habitacional.
- Que tenga una importante actividad residencial y una sociedad civil activa.

Casos Propuestos:

1. Ciudad de Quito, Ecuador: Programa de Rehabilitación del Centro Histórico: La municipalidad de Quito, crea una empresa de capital mixto para emprender operaciones comerciales pioneras que demostraran la viabilidad de negocios inmobiliarios en el centro histórico de la ciudad. Esas acciones se coordinaron con inversiones públicas en la preservación de edificios patrimoniales, la mejora de la accesibilidad al centro y el mejoramiento y regulación del uso de los espacios públicos.

2. Torino y Porta Palazzo, Italia: Plan de Desarrollo Estratégico: Dentro de las acciones del Plan Estratégico de Torino, donde se busca posicionar a nivel internacional se realiza el proyecto de “Porta Palazzo” donde dentro de los principales objetivos se busca: promover el desarrollo integrado tanto social, como económico, cultural y físico del área; valorizar y recuperar el área a partir de sus recursos locales; movilización de recursos internos y externos para invertir en el desarrollo de proyectos comunitarios.

3. La zona Este (Penn Quarter) de Washington, Distrito de Columbia: La recuperación urbana de la zona Este del área central de Washington, D.C., conocida como Penn Quarter, ilustra un caso de una localización privilegiada en la región metropolitana en la que, tras años de desinterés, el sector privado se mostró dispuesto a invertir. En la década de 1990, la zona Este fue objeto de importantes inversiones privadas en oficinas, comercio y residencias. Sin embargo, ese esfuerzo no se produjo sin el estímulo público y sin fricciones entre los sectores público y privado.



Análisis Comparado: FODA

- **Caso Nacional:** Identificar las problemáticas o deficiencias de los Modelos de Gestión aplicados por la IMS.
 - **Casos Internacionales:** Identificar los factores que inciden en los Modelos de Gestión exitosos.
-

Conclusiones:

- Proponer alternativas a la estrategia de R.U que esta empleando la IMS para su comuna y la estructura gubernamental (desde el punta de vista de la institucionalidad y programas) para la implementación de políticas de revitalización de centros urbanos.



LIBROS Y ESTUDIOS

- Mourelo, A; di Nanni, R (2011) *“Modelos de Gestión de la Regeneración urbana”*
- Barrera, D; Vial, G (2014) *“Asesoría para el levantamiento y análisis de herramientas de inversión pública en inmuebles y espacios públicos, públicos y privados. CNCA”*.
- Colantonio, A; Dixon, T (2011) *“Urban Regeneration & Social Sustainability”*
- Comisión de las Comunidades Europeas. (1990). *El libro verde sobre el medio ambiente urbano*. Bruselas, Bélgica.
- Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile. (2014). *Hacia una nueva Política Urbana para Chile: Política Nacional de Desarrollo Urbano, Ciudades Sustentables y Calidad de Vida*. Santiago de Chile, Santiago de Chile, Chile: Full Service.
- Ministerio del Interior mediante la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE). (2009) *“Informe Final de Evaluación Programa de Recuperación y Desarrollo Urbano de Valparaíso (PRDUV)”*. Santiago, Chile.
- Municipalidad de Santiago. (2014). *Plan de Desarrollo Comunal Comuna de Santiago 2014- 2020*. I. Municipalidad de Santiago, Santiago de Chile.
- OECD . (2013). *OECD Urban Policy Reviews Chile 2013*. Paris.
- Pablo Trivelli (2011). *“City Development Experiences in the Preservation of ten World Heritage Sites”* . Washington.
- Porter, L; Shaw, K (2009) *“Whose Urban Renaissance? An international comparison of urban regeneration strategies”*
- Rojas, E. (2004). *Volver al Centro, Recuperación de Áreas Urbanas Centrales*. New York.



Artículos

- Carrasco, G. (1997). Despoblamiento, deterioro, cambio de rol. Comuna de Santiago 1930- 1990. *12*, 34 a 42.
- Carrión, F. (2005). El centro histórico como proyecto. *EURE* , 89-100.
- Castrillo, M., Matesanz, Á., Fuentes, D. S., & Sevilla, Á. (2014). ¿Regeneración urbana? Deconstrucción y reconstrucción de un concepto incuestionado1. *Papeles de relaciones ecosociales y cambio global* (126), 129-139
- Consejo de Ministros de Europa. (1975). *1975*, CARTA EUROPEA DEL PATRIMONIO
- *ARQUITECTÓNICO (26 DE SEPTIEMBRE DE*. Consejo de Ministros de Europa.
- Contreras, Y. (2011). La recuperación urbana y residencial del centro de Santiago: Nuevos habitantes, cambios socioespaciales significativos. *EURE* , 37 (112), 89-113.
- Rosas, J., Green, M., & Valenzuela, L. Plano de Santiago, según Grupos Socioeconomicos Predominantes. *FOCO* , 76 (5).
- Necochea, A., & Icaza, A. M. (1990). Una Estrategia Democratica de Renovacion Urbana Residencial: El Caso de la Comuna de Santiago. *Eure* , 16 (48), 37-65.
- Santamaría, J. (2013). Centros Históricos: Analisis y perspectivas desde la geografía. *Geo Graphos* , 4 (37), 117-139.
- Tironi, M. (2003). Nueva Pobreza Urbana, Vivienda y Capital Social en Santiago de Chile, 1985-2001. *Revista de Sociología* (17), 167-171.

TESIS

- Cabrera, I. (2013). *Los planes parciales de renovación urbana en Bogotá (2000- 2012) Identificación de obstacules y planeamiento de estrategias de gestión*. Barcelona, Cataluña, España.
- Contreras, Y. (2012). *Cambios socio-espaciales en el centro de Santiago de Chile: Formas de anclarse y prácticas urbanas de los nuevos habitantes*. Santiago de Chile.
- Neto, L. (2010). “Tesis de Master: The Impacts of urban revitalización of city centers”
- Olguín, K (2015) “tesis de Master: Nuevos procesos de autogestión ciudadana en transformaciones de barrios de Santiago, Chile. Lineamientos para su Inclusión Normativa”
- Villaza, C (2015). “Tesis Doctoral: El patrimonio cultural como marco estratégico de una revitalización urbana: Estudio de caso de la Estación Central de Belo Horizonte, Brasil”



Páginas Web

BID. (2006). Obtenido de <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=851621>

Building.co.uk. (17 de Febrero de 2006). *Building.Co.Uk*. Recuperado el 9 de Marzo de 2016, de www.building.co.uk/10-ways-to-define-regeneration/3062794.article

Fullaondo, A. (23 de Diciembre de 2009). *Ecosistema Urbano*. Recuperado el 7 de Marzo de 2016, de <http://ecosistemaurbano.org/urbanismo/repensando-la-relacion-entre-la-industria-y-la-ciudad-i/>

Geografía de España. (s.f.). *El crecimiento de las ciudades españolas con la industrialización*. Recuperado el 7 de Marzo de 2016, de <http://geopress.educa.aragon.es/WebgeoNEW/libro/urbanismo/Evoluci%F3n%20de%20la%20ciudad%20en%20Espa%F1a/4.%20Crecimiento%20urbano%20industrializaci%F3n.pdf>

Pujol, J. (2 de Junio de 2014). *Santiago: desarrollando la ciudad con equidad y respeto identitario*. Obtenido de El Dínamo: <http://www.eldinamo.cl/blog/santiago-desarrollando-la-ciudad-con-equidad-y-respeto-identitario/>

Lynch, K. (3 de Marzo de 2010). Recuperado el 7 de Marzo de 2016, de Ciudad upr.rp: <https://ciudaduprrp.wordpress.com/2010/03/03/ciudad-pos-industrial/>

SUBDERE. (30 de Noviembre de 2015). *SUBDERE*. Obtenido de www.subdere.gob.cl/jornada-bid-subdere-municipios-sobre-nuevo-programa-de-revitalización-de-barrios-e-in

Wikipedia. (15 de Febrero de 2015). Recuperado el 7 de Marzo de 2016, de https://es.wikipedia.org/wiki/Renovaci%C3%B3n_urbana

Wikipedia. (s.f.). *Industrialización*. Recuperado el 7 de Marzo de 2016, de <https://es.wikipedia.org/wiki/Industrializaci%C3%B3n>

