



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Máster en Planificación Urbana y Sostenibilidad

Resumen de Tesina

2012-2014.

Movimiento de Transición...



Experiencias que apuestan por la Resiliencia de las comunidades.

Tutor:

Rolando Biere Arenas.

Alumna:

María Luisa Marchesi Pérez.

Índice.

Antecedentes.

- Planteamiento del problema. Pg. 3.
- Introducción. Pg. 3.

Contexto. Pg. 4.

Definición del problema. Pg. 4.

Fundamentos filosóficos. Pg. 5.

Objetivos de la investigación. Pg. 6.

Estructura Metodológica. Pg.7.

Análisis de las Comunidades en Transición. Pg. 9.

Análisis Comparativo. Pg.10.

Síntesis. Pg.14.

Estrategia. Pg. 15.

Resultados y Conclusiones. Pg. 15.

Antecedentes.

Planteamiento del problema.

Es posible que siempre exista petróleo en algún lugar de la Tierra, pero lo que pronto puede ocurrir es que será muy costoso extraerlo, ya porque sea técnicamente muy difícil o porque, al compararse con otros combustibles, sea muy costoso o muy contaminante. El momento de hacer cambios fundamentales está acercándose.

En la actualidad, científicos que integran el **Panel Intergubernamental del Cambio Climático** o más resumidamente por las siglas **IPCC** dicen que, para mediados de este siglo, debemos reducir en al menos un 60% las emisiones de gases que producen el efecto invernadero, para tratar de evitar el cambio climático.

Eso significa usar menos combustible que en la actualidad y no buscar más.

Existen otras formas de energía y muchas están disminuyendo en sus costes de producción. Pronto competirán con el petróleo al menos en costos, sino en conveniencia.

Entonces, existen muchas razones para planear cómo será un mundo sin petróleo. ¿Será devastador? Nuestros antepasados vivieron en un mundo sin petróleo. Nosotros tendremos que hacer lo mismo. Incluso, puede llegar a ser algo mejor que lo que tenemos.

La hipótesis de partida: Dicho todo esto, la tesina pretende presentar la importancia que tiene la creciente utilización de formas de energía alternativas al petróleo y cómo éstas facilitan el camino hacia la resiliencia en las comunidades que se encuentren desarrollando el movimiento de transición.

Introducción.

El Pico del Petróleo es el estadio en el que resulta ya imposible aumentar la producción de este y cuando los nuevos hallazgos de crudo no pueden compensar el agotamiento de los pozos existentes. Lanzada en los años 70 por el geofísico M.King Hubbert, la teoría del cénit (o pico) del petróleo dice que todos los yacimientos del crudo alcanzan un nivel máximo de producción pero que, luego de superarlo, la producción decrece tan rápido como había crecido. Esto lo hemos visto en yacimientos de varios países como Estados Unidos, Gran Bretaña, Noruega, México u Omán. Su falta de reservas los ha situado en el lugar opuesto de la balanza comercial internacional: han pasado de ser exportadores a ser importadores. Como dice Heinberg, en su libro *The Party's Over de 2003*, el problema llegará cuando todos los países pasen a ser importadores, lo cual significará que el petróleo del mundo se habrá acabado.

La teoría sobre el Pico del Petróleo reconoce que no estamos cerca de quedarnos sin petróleo. Pero sí que estamos cerca de quedarnos sin el petróleo fácil de obtener y barato. Muy cerca. Esto significa que nos estamos acercando hacia el declive de la energía: un período extenso en el que, año tras año, dispondremos de cantidades decrecientes de petróleo para alimentar el estilo de vida de nuestro mundo industrializado.

Los conceptos e implicaciones clave de este hecho son los siguientes:

- De todos los combustibles fósiles, el petróleo es la única energía densa y fácil de transportar.

- El volumen de petróleo siempre ascendente ha alimentado el crecimiento de las economías industriales.
- Todos los elementos clave de las sociedades industriales (transporte, manufactura, producción de alimento, calefacción doméstica, construcción...) dependen del petróleo.
- La comprensión del patrón de agotamiento de los campos petrolíferos es crucial. El índice de extracción responde a un patrón determinado, aplicable tanto a nivel individual, a una región petrolífera, a un país, como al planeta entero; patrón que indica que la primera mitad del petróleo es fácil de extraer y resulta ser de alta calidad.

El Pico del Petróleo es una realidad, al igual que el Cambio Climático. Sin embargo, existe una dramática aprensión a mirar de frente el fenómeno: mientras que el Cambio Climático no obliga a alterar de forma inmediata aspectos esenciales del modelo consumista de civilización, el Pico del Petróleo nos dice claramente que el derrumbe de ese modelo es irremediable, irreversible e inminente, y que además están seriamente comprometidas la seguridad alimentaria de la población y el acceso a los mínimos medios de vida que consideramos dignos para vivir.

Se estima que una comunidad humana requiere entre 10 y 20 años para reconstruir un entramado social y productivo apoyado fundamentalmente en lo local, en un decrecimiento de los requerimientos energéticos y de consumo, y en la relación sostenible y duradera con el Planeta.

4

Contexto.

El contexto en el que arranca la propuesta es España, el movimiento de transición se encuentra en sus inicios y en plena expansión. Los primeros grupos que empezaron a trabajar en torno al concepto de transición en España aparecieron hace poco más de dos años, y actualmente existen ya grupos en unas 15 localidades. Algunos ejemplos son Barcelona, Vilanova i la Geltrú, Vitoria, Madrid, Coín en Málaga, Mallorca, Ibiza o Marbella. Todas ellas están comenzando con ganas y energía para conseguir que sus comunidades sean más resilientes en un futuro sin petróleo.

En este trabajo se persigue investigar y desarrollar el movimiento de Transición que se da en la localidad de España, de esta manera se podrá conocer los mecanismos que utilizan en la comunidad para ser más resilientes, si ha dado resultado y como este movimiento puede darse en otras comunidades.

Definición del problema.

¿Es posible un futuro sin la dependencia petrolera?

Dado que el petróleo es un recurso en vías de agotamiento, y que necesitamos urgentemente implementar reducciones extremas de las emisiones de CO₂, inclusive hasta el punto de que nuestras propias vidas diarias secuestren más dióxido de carbono del que producen, hay que enfrentarse a esta realidad de manera organizada.

Así surge el Movimiento de Transición el cual es muy reciente. Nace en el 2006 en Totnes, un pueblo de unos 10.000 habitantes en el sudeste de Inglaterra, su precursor es un permacultor llamado Rob Hopkin. Su núcleo se encuentra en el proyecto Kinsale 2021 del año 2005, un plan integral de descenso energético para la población irlandesa de Kinsale. Pese al poco tiempo que lleva el movimiento se ha expandido de manera importante por todo el mundo y en la actualidad existen ya cerca de 400 iniciativas oficiales, así como más de 1000 grupos trabajando en proyectos de transición en más de 30 países.

Los fundamentos filosóficos.

Uno de los fundamentos principales del concepto de Transición es la Permacultura. En esencia, es un sistema de diseño para crear asentamientos humanos sostenibles. La permacultura se puede considerar como el pegamento del diseño y la fundamentación ética que se utiliza para apuntalar el trabajo de la Transición, para poder interconectar todos los elementos sociales, económicos, culturales y técnicos de un asentamiento después del pico del petróleo. Los ejes centrales de la permacultura son la producción de alimentos, abastecimiento de energía, el diseño del paisaje y la organización de las estructuras sociales.

Los cuatro supuestos básicos:

1. Que es inevitable vivir con un consumo de energía mucho más bajo, y que es mejor planearlo en lugar de ser tomados por sorpresa.
2. Que nuestras comunidades y asentamientos han perdido la resiliencia que les permitiría adaptarse al dramático cambio de paradigmas que acompañarán al descenso petrolero.
3. Que tenemos que actuar colectivamente, y hay que hacerlo ahora.
4. Que liberando nuestra creatividad y capacidad colectiva podremos construir nuevas formas de vida más enriquecedoras, más conectadas a lo comunitario, y reconociendo los límites biológicos del planeta.

Los 7 Principios del modelo de Transición:

1. Visión positiva del futuro: Sólo podemos movernos hacia algo que imaginamos, por lo tanto, visionemos donde queremos llegar y cómo podemos hacerlo. Debemos crear nuevos mitos e historias de un futuro positivo y abundante en relaciones, salud, naturaleza y felicidad.
2. Inclusión: La transición es un reto colectivo que nos afecta a todos y que implica actuaciones a muy distintos niveles. Jóvenes y mayores, instituciones, comerciantes y sociedad civil, deben actuar conjuntamente, y para ello se deben desarrollar estrategias que permitan el diálogo, la participación y la inclusión.
3. Concientización: Luchar contra los incoherentes dobles mensajes que recibimos continuamente, comenzando por asumir que la gente no tiene por qué saber nada de este tema e intentando ofrecer un mensaje claro, sencillo y, a poder ser, entretenido, que de argumentos claves para que la gente sea capaz de formularse sus propias respuestas.

4. Resiliencia: La resiliencia es la capacidad que tiene un sistema de absorber los choques y reorganizarse mientras se produce el cambio, de manera que el sistema mantiene esencialmente la misma función, estructura e identidad. Reconstruir la resiliencia de nuestras comunidades, significa capacitar a la población para adaptarse a choques externos tales como la falta de combustibles fósiles y de alimentos, cambio climático, estrés social, desempleo, etc.
5. Transición interna y externa: Los retos a los que nos enfrentamos son el resultado directo de nuestra visión del mundo y sistema de creencias. El impacto de la información sobre el estado de nuestro planeta puede generar miedo y dolor, lo que puede ser la base del estado de negación en el que muchas personas se ven atrapadas. Los modelos psicológicos de adicciones o de cambio de comportamiento ayudan a entender lo que realmente está sucediendo y evitan procesos inconscientes que sabotean el cambio.
6. Manifestaciones prácticas: Centrarse en realizar proyectos prácticos, en proponer alternativas adaptadas a cada contexto, explorando el trabajo a escala local y utilizando dichas manifestaciones prácticas de ejemplo para llegar a más gente.
7. Modelo Viral: Modelo auto replicable, descentralizado y adaptable a cada contexto, que fomenta la auto organización y el empoderamiento comunitario.

De los principios del movimiento de transición se puede decir que intenta buscar iniciativas y respuestas a nivel comunitario, proyectos prácticos, tangibles y replicables que aumenten la resiliencia. El hecho de que las respuestas estén siempre destinadas al ámbito local, no quiere decir que no partan de la comprensión del necesario cambio a nivel global, más bien se debe a la consideración de que la escala local es uno de los niveles en los que podemos trabajar mejor por ser más cercano.

Objetivos de la investigación.

Objetivo general y metas de la propuesta.

Partiendo de la necesidad de buscar nuevas herramientas que permitan afrontar las crisis de sostenibilidad presentes y futuras surge este acercamiento al reciente Movimiento de Transición. Con esta tesina se pretende determinar, mediante el estudio del movimiento de transición en España, si es posible cambiar el paradigma de una vida después del fin de la era del petróleo. Ya que el objetivo de este movimiento es proveer todo tipo de ayuda a comunidades que se acercan a ella para lograr una paulatina transición a un estilo de vida con menor consumo energético con el fin de relocalizar los elementos esenciales que la comunidad necesita para sostenerse por sí misma y poder prosperar.

El fin de esta propuesta es aprender y facilitar mecanismos para llegar a ser comunidades más sostenibles y como estas herramientas pueden ser implementadas en países en vías de desarrollo.

Objetivos específicos:

- Recopilar suficiente información tanto teórica, filosófica (bibliográfica) respecto del movimiento existente, a fin de conocerlo en detalle y entender sus planteamientos y líneas de acción.
- Realizar un análisis de las características de las experiencias y/o proyectos existentes en tres etapas:

Del presente:

Proyectos actualmente en pleno desarrollo o ya en funcionamiento.

Del futuro:

Iniciativas en distintos niveles de gestación.

Del pasado:

Para aprender de sus aciertos y fallos.

- Definir cuales son los proyectos existentes que buscan la mejor adaptación a un futuro de escasez de energía disponible, orientando las capacidades propias del espacio físico de cada comunidad a la generación de resiliencia frente a los impactos venideros.
- Identificar cuales son los puntos débiles y fuertes de los proyectos de transición que se analizaran.
- Establecer el procedimiento que se implementara para obtener resultados favorables, podría ser implantada el análisis FODA.
- Plantear los elementos fundamentales de las propuestas existentes que pueden incorporarse en una estrategia que prescindiera del petróleo.
- Proponer soluciones a problemas cotidianos, reflexionando sobre el cambio social que ejerce el movimiento de transición por el hecho de poder comunidades más Resilientes.

7

Estructura Metodológica.

En esta etapa de la tesina para obtener resultados del análisis de los diferentes casos del Movimiento en Transición que se han estudiado, se utiliza la matriz FODA. Es una herramienta de análisis que puede ser aplicada a cualquier situación, individuo, producto, empresa, etc., que esté actuando como objeto de estudio en un momento determinado del tiempo.

Es como si se tomara una “radiografía” de una situación puntual de lo particular que se esté estudiando. Las variables analizadas y lo que ellas representan en la matriz son particulares de ese momento. Luego de analizarlas, se deberán tomar decisiones estratégicas para mejorar la situación actual en el futuro.

El objetivo primario del análisis FODA consiste en obtener conclusiones sobre la forma en que el objeto estudiado será capaz de afrontar los cambios y las turbulencias en el contexto, (oportunidades y amenazas) a partir de sus fortalezas y debilidades internas.

Para comenzar un análisis FODA se debe hacer una distinción crucial entre las cuatro variables por separado y determinar que elementos corresponden a cada una.

Tanto las fortalezas como las debilidades son internas de la organización, por lo que es posible actuar directamente sobre ellas. En cambio las oportunidades y las amenazas son externas, y solo se puede tener injerencia sobre las ellas modificando los aspectos internos.

- **Fortalezas:** son las capacidades especiales con que cuenta la empresa, y que le permite tener una posición privilegiada frente a la competencia. Recursos que se controlan, capacidades y habilidades que se poseen, actividades que se desarrollan positivamente, etc.
- **Oportunidades:** son aquellos factores que resultan positivos, favorables, explotables, que se deben descubrir en el entorno en el que actúa la empresa, y que permiten obtener ventajas competitivas.
- **Debilidades:** son aquellos factores que provocan una posición desfavorable frente a la competencia, recursos de los que se carece, habilidades que no se poseen, actividades que no se desarrollan positivamente, etc.
- **Amenazas:** son aquellas situaciones que provienen del entorno y que pueden llegar a atender incluso contra la permanencia de la organización.

El análisis FODA no se limita solamente a elaborar cuatro listas. La parte más importante de este análisis es la evaluación de los puntos fuertes y débiles, las oportunidades y las amenazas, así como la obtención de conclusiones acerca del atractivo de la situación del objeto de estudio y la necesidad de emprender una acción en particular. Sólo con este tipo de análisis y evaluación integral del FODA, estaremos en condiciones de responder interrogantes tales como:

- Tiene el Movimiento de Transición puntos fuertes internos o capacidades fundamentales sobre las cuales se pueda crear una estrategia atractiva.
- Qué puntos débiles necesita corregir la estrategia.
- Qué oportunidades podrá buscar con éxito el Movimiento de Transición mediante las habilidades, capacidades y recursos con los que cuenta.
- Está funcionando bien la estrategia actual.
- Qué estrategias debemos adoptar.
- Cuáles son los problemas estratégicos que enfrenta el Movimiento de Transición.

Análisis de las Comunidades en Transición.

Se estudiarán los diferentes grupos conformados del movimiento de Transición que se encuentran en España, realizando un exhaustivo análisis de toda la información encontrada mediante los sitios oficiales de sus comunidades resilientes y así saber cómo funciona el movimiento en sus diferentes contextos.

Estas son algunas de las iniciativas del movimiento de transición en España que se estudiarán:

- Vilanova i la Geltrú (Barcelona)
- Jerez de la Frontera (Cádiz)
- Coín (Málaga)
- Valencia (Red Sostenible y Creativa)
- Mancor (Illes Balears)
- Mallorca (Illes Balears)
- Ibiza (Illes Balears)
- Vitoria
- Zarzalejo (Madrid)
- Bilbao (Escuela Zurbarán en Transición)
- Alhama (Murcia)
- Sant Martí-La Verneda (barri de Barcelona)
- Quijorna (Madrid)
- Albacete
- Valladolid
- Fuengirola-Mijas (Málaga)
- Argelaguer (Girona-Catalunya)
- Torremolinos
- Portillo y Aldea de San Miguel (Valladolid)
- La Puebla de los Infantes (Sevilla)
- Marbella

Se investigará cómo nace la iniciativa de ser comunidades resilientes, cuáles son sus objetivos, la metodología utilizada, que han hecho y hacia dónde van.

- Objetivos
- Estrategias
- Planes

Análisis Comparativo.

En esta fase de la tesina, habiendo estudiado los diferentes casos de Movimiento de Transición en España. Se realizara un cuadro en donde se analizara por medio de la herramienta FODA, los elementos importantes que sugieren ser determinantes para obtener resultados y conclusiones del Movimiento.

	FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
3.1 Vilanova i la Geltrú (Barcelona)	Entienden el Movimiento. Avanzan por una sociedad más equitativa, participativa y sostenible.	La finalidad de este grupo es totalmente práctica para aprender y para animar a todos los que tengan interés.	Las personas se agrupan por afinidades, conocimientos, tiempo, ubicación. Hay un apoyo por parte del Ayuntamiento.	Son una generación que no ha recibido formación de horticultura.
3.2 Jerez de la Frontera (Cádiz)	Tienen un amplio conocimiento del movimiento han realizado el curso de formación en Totnes, cursos sobre permacultura y metodologías participativas.	Realmente tienen algunas dudas existenciales sobre la pertinencia de insistir en el concepto de Transición.	Tienen su propia moneda local y cooperativas agroecológicas.	Necesitan aprender de las experiencias de otros compañeros en España y poder transmitir las ventajas de pertenecer a la Red de Transición.
3.3 Coín (Málaga)	Desarrollan iniciativas hacia la reeducación social debido al impacto que ejercen las formas habituales del desarrollo económico y las relaciones humanas.	Son conscientes que el proceso es lento y los sistemas oficiales pocas veces les facilitarían las cosas.	Tienen red de apoyo mutuo con moneda local, un huerto ecológico colectivo en un terreno ocupado, un grupo de bioconstrucción y otro de energías alternativas	Creer que el movimiento funcionara solamente si tiene una dimensión local.
3.4 Valencia (Red Sostenible y Creativa)	Han creado nuevas formas de organización y acciones para humanizar pueblos y ciudades.	No se enfocan totalmente en los principios del Movimiento de Transición.	Autofinanciación, se mantiene con las aportaciones voluntarias de las personas que creen en él y de los recursos propios que son capaces de generar.	Es una iniciativa para personas creada desde el sentir, independiente de la política.
3.5 Mancor (Illes Balears)	Pasan a la acción juntos como un colectivo, entendiendo la Resiliencia como factor para hacer frente al cambio	Están en proceso de conformación de grupos y compartir la iniciativa.	Proponen implicar al Ayuntamiento y buscar su apoyo.	Los responsables de cada grupo formarían el segundo equipo de dirección. Todos juntos comprometidos. buscando soluciones.

	climático y social.			
3.6 Mallorca (Illes Balears)	Tienen un alto conocimiento de lo que es ser autosuficientes y lo aplican.	Existe conciencia de límites.	Muchas personas conservan los conocimientos de agricultura, artesanía y pesca. Cuenta con grandes grupos sociales.	El gobierno y empresarios son conscientes que se deben adoptar medidas para que sean más sostenibles.
3.7 Ibiza (Illes Balears)	Les gustaría ver a Ibiza convertirse en un ejemplo de conciencia ambiental. Una verdadera isla en transición.	Es de gran importancia que el gobierno local está para apoyar a su comunidad y que está formado por sus propios habitantes.	En el plan para la disminución de energía, proponen formar a un grupo, aprovechar el genio del colectivo.	La iniciativa deber ser apolíticas y que no sean integradas por la administración pero se necesita de su apoyo.
3.8 Vitoria en Transición	Creer en el Decrecimiento para lograr el equilibrio entre el ser humano y la naturaleza.	Aun están en proceso de conformación de grupos que sean de interés y así se involucre la comunidad.	Plantean la necesidad de cambiar los hábitos, cambios individuales y colectivos que generen cambios socio-políticos globales.	Se basaran en criterios de justicia (social, económica, ambiental), responsabilidad, equidad y ética.
3.9 Zarzalejo (Madrid)	Tienen un total conocimiento de lo que es ser comunidad Resiliente y lo aplican.	La Transición no implica solo una nueva visión sobre lo que hacemos sino también desde dónde lo hacemos y sobre cómo lo hacemos.	Tienen en marcha iniciativas de cultivos en huertos urbanos. Construcción de aislamiento con materiales de la comarca, recogida y reutilización de desechos.	Esperan que fructifiquen las iniciativas con el continuo apoyo de las instituciones gubernamentales.
3.10 Bilbao (Escuela Zurbarán en Transición)	La transición es la respuesta de las comunidades de personas al declive de una era que depende de los combustibles fósiles.	No van más allá de la Escuela en Transición.	Decidieron impulsar el proyecto de escuela en transición teniendo en cuenta la perspectiva ambiental como eje central.	El proyecto ira hasta donde tenga que llegar, según el nivel de participación y compromiso de la comunidad y ayuntamiento.

3.11 Alhama (Murcia)	Creen que es necesario entender la ciudad de otra manera y que se puede vivir mejor con menos.	Al ser cooperativas cada socio pasa a ser cliente y tiene un voto, lo cual democratiza el funcionamiento de la misma.	Tienen proyectos para conseguir la menor cantidad de emisión de CO2. Pretenden garantizar que la energía consumida sea 100% renovable.	La iniciativa de energía propone pasar a ser socios y clientes de una cooperativa de producción/compra y suministro de energía verde certificada.
3.12 Sant Martí-La Verneda (barri de Barcelona)	Son conscientes de la problemática que existe sobre la energía que consumimos y que necesitamos.	Necesitan de toda la implicación de las personas del Barrio para decidir sobre los proyectos.	Pretende conseguir unos barrios más verdes mediante la concienciación de su vecindario, haciéndolo participar realización de actividades.	Hay una implicación de grupos privados y gubernamentales.
3.13 Quijorna (Madrid)	El movimiento de la Ecoescuela busca la concientización ecológica de la comunidad.	Aun no ha arrancado el proyecto de la horticultura.	La Línea Verde, proyecto del ayuntamiento propone hacer consultas medioambientales a la comunidad.	El proyecto de la Ecoescuela se logra por apoyo de la comunidad y del ayuntamiento
3.14 Albacete en Transición	Mediante el Movimiento de Transición buscan iniciativas en su comunidad que potencien el desarrollo pleno de la salud y felicidad.	No hay proyectos tangibles hasta el momento.	Aumentar la calidad de los alimentos, los lazos entre las personas.	Pretenden reducir el uso de cosas superfluas y por lo tanto las obligaciones que se contraen para mantenerlas.
3.15 Valladolid	Deciden afrontar un proceso colectivo y creativo de transición hacia un futuro más local, autosuficiente, equitativo y conectado socialmente.	Existen proyectos de consumo que integra en sus asambleas a los productores, que participan activamente en el grupo y es difícil la toma de decisiones.	Sus objetivos responderá por tanto a la histórica consigna de piensa global, actúa local.	A pesar de la cantidad de grupos de consumo que hay, no existe todavía una coordinación estable entre ellos.
3.16 Fuengirola-Mijas (Málaga)	Su punto de partida son las 8 R's del Decrecimiento	Tienen un sistema muy complejo para la adquisición de bienes, por medio del trueque.	Tienen su propia moneda local y red de apoyo de intercambio mutuo	No existe ningún apoyo del Ayuntamiento o empresa privada.

3.17 Argelaguer (Girona-Catalunya)	Creen necesario actuar ante la realidad del cambio climático.	Están comenzando a organizarse por medio de la red.	El objetivo es la reducción de consumo energético, la localización de la producción, la recuperación y potenciación de la comunidad.	No prevén la relacionarse con el Ayuntamiento o entes gubernamentales.
3.18 Torremolinos en Transición	Es un proyecto basado en la Ética y en los Principios de la PERMACULTURA	Aun no hay proyectos tangibles	Pretenden conseguir apoyo de las instituciones gubernamentales y privadas.	El poco apoyo de los medios de difusión.
3.19 Portillo y Aldea de San Miguel (Valladolid)	Promueven el ahorro de energía sin penalizar el confort.	No tienen moneda local ni otros proyectos en discusión.	Tienen activos cuatro grupos de trabajo.	No hay apoyo del gobierno u otras instituciones.
3.20 Marbella	Creen que si trabajan en comunidad pueden cambiar al mundo. Ya que el gobierno no hará nada por ellos.	No creen con firmeza que lo que están haciendo funcionara realmente, es un experimento.	Trabajan en institutos como la ESO, sensibilizando a los jóvenes de la problemática.	No hay casi interacción con los entes del gobierno.
3.21 La Puebla de los Infantes (Sevilla)	Tienen un alto conocimiento de los conceptos de Resiliencia, crisis económica, lo local, permacultura.	Hasta el momento se enfocan principalmente en la alimentación sostenible.	Hay una alta participación de la comunidad y existe el apoyo del ayuntamiento.	Tienen la necesidad de organizarse mejor y que el gobierno los apoye.

Figura 3- Análisis FODA
Fuente: Elaboración propia.

Síntesis.

En esta parte del análisis se hará el extracto de los elementos más importantes de manera general de las comunidades en Movimiento de Transición, estos elementos posteriormente se utilizarán para proponer la estrategia a utilizar. Los separaremos por sus puntos fuertes, de oportunidad, de debilidad y de amenaza.

Fortalezas.

Puntos Fuertes del Movimiento de Transición:

- Uso del concepto de resiliencia.
- Relacionar cambio climático y pico del petróleo.
- Estrategia comunicativa o de atracción social muy trabajada.
- Comunicación ambos sentidos.
- Prácticas visibles, no solo discurso.
- Propone un nuevo paradigma.
- Mensaje positivo.
- Proceso participativo en temas ecología energía.
- Se inserta en el paradigma actual, no construye en paralelo; es inclusivo.
- Potencial de dinamizar las relaciones: abiertas, comunicación, evitar luchas, cuidar a la gente.

Oportunidades.

Puntos de Oportunidad del Movimiento de Transición:

- Aprovechar el genio colectivo.
- Perspectiva ambiental como eje principal.
- Recuperar y potenciar a la comunidad.
- Respeto a la cultura local.
- Autofinanciación.
- Utilización de moneda local.
- Sensibilización de los jóvenes desde la educación.

Debilidades.

Puntos Débiles del Movimiento de Transición:

- Simplificación del mensaje como puerta de entrada (suaviza ideología).
- Falta crítica al sistema actual.
- Deformación del concepto debido al aumento drástico de iniciativas.
- No se posiciona claramente: tiene que ser apolítico.
- No plantea redistribución de riqueza.
- Son conscientes de que existe límites.

Amenazas

Puntos de Amenaza del Movimiento de Transición.

- Falta de organización entre los participantes de los grupos.
- Poco apoyo de los medios de difusión.
- Falta activismo y compromiso político.
- El proyecto ira hasta donde llegue la participación y compromiso de las personas que lo integren.

Estrategia.

- **Estrategia ofensiva (fortalezas + oportunidades):** Diseñar un proyecto de mejora para afianzar los pasos del Movimiento de Transición, basado en la experiencia de las distintas comunidades en transición existentes.
- **Estrategia defensiva (fortalezas + amenazas):** Teniendo en cuenta que se inserta en el paradigma actual se tendría que realizar un proceso de evaluación interna y externa de los resultados a partir de una enseñanza basada en las otras comunidades en transición.
- **Estrategia de reorientación (debilidades + oportunidades):** Teniendo en cuenta que el eje de perspectiva ambiental es lo principal, deben ser más críticos y posicionarse ante la situación actual. Ser más contundentes con el mensaje y no ponerse límites entre ellos.
- **Estrategia de supervivencia (debilidades + amenazas):** Búsqueda de apoyo e inclusión de los distintos entes del gobierno y privado, seria clave para seguir adelante. Evaluar de manera crítica cual es el papel del gobierno en cuanto a compromiso por tener comunidades más Resilientes.

15

Resultados y Conclusiones.

El movimiento de Transición, es un movimiento social a escala masiva y por lo tanto su estrategia comunicativa es muy compleja. Incorpora conceptos muy importantes como el de Resiliencia y relaciona Peak Oil con cambio climático. No busca el choque sino la inclusión. Intenta fijarse en lo que la gente comparte en un intento de conjugar esfuerzos para combatir de manera pacífica contra los que define como los mayores retos de nuestro tiempo: el cambio climático y el Peak Oil. En esta lucha por la relocalización de los modos de vida y la reconstrucción de la resiliencia comunitaria, la practicidad y el positivismo, son las herramientas utilizadas para motivar a la gente en el desarrollo de un proceso, con una metodología bien estructurada y a la vez abierta.

Sin duda todos estos aspectos hacen que este movimiento tenga un potencial enorme y la convierten en una de las propuestas más progresistas de nuestros tiempos. Sin embargo, al realizar un análisis profundo

encontramos aspectos que podrían ser tanto buenos como malos según la interpretación que se dé. Para el movimiento en transición es necesario diseñar la aceptación de los problemas que se nos presentan a través del intercambio, permitiendo que la gente forme parte de una amplia comunidad que explora como realizar el cambio. Este proceso en donde la gente se siente con poder es mucho más saludable que la confrontación, y es el modo en que creemos que se producen cambios reales, no mediante la lucha directa contra la gente que está ahora en el poder.

Una de las enseñanzas que se derivaron de los estudios sobre resiliencia en los distintos campos es que esta no es una característica innata de personas o socio-ecosistemas, sino una variable que se puede aprender, potenciar y cultivar a lo largo del tiempo. Y que para desplegar una estrategia de fomento de la resiliencia requiere que ciudad y comunidad reorienten la ordenación territorial, la política, la economía y la cultura hacia la autonomía. Se trata de incorporar y traducir a la realidad urbana las variables que potencian la sostenibilidad de los ecosistemas naturales: tender hacia la autosuficiencia, fomentar la auto organización, valorizar la diversidad (cultural, productiva, social...), así como la capacidad de innovación y aprendizaje en la gestión de las desestabilizaciones. La estrategia a implementar podría ser la siguiente:

- Aprovechar la proximidad emocional y cognitiva de la realidad local para reconstruir dinámicas comunitarias que devuelvan protagonismo a la sociedad. Trabajar coordinados con organizaciones e instituciones a distintas escalas, valorizando y relacionando los diversos conocimientos, formando redes y desarrollando nuevas soluciones que busquen el equilibrio entre acción descentralizada (autonomía) y centralizada (acción colectiva coordinada).
- Mantener los servicios públicos y las redes sociales como mecanismo de inclusión y de redistribución de la riqueza, fomentando la justicia social durante los procesos de transición.
- Transformar la concepción de la economía poniendo en el centro la mejora de la calidad de vida de las personas dentro de los límites de la biosfera
- Relocalizar y colectivizar los estilos de vida, lo que implica la reducción drástica del uso del automóvil, incorporar la reducción de la huella ecológica con equidad social como prioridad mediante un descenso del consumo orientado por principios de suficiencia; y generalizar iniciativas de consumo colectivo de productos ecológicos y de proximidad (cooperativas y grupos de consumo...), de prácticas de consumo colaborativo y de políticas públicas educativas y culturales orientadas al consumo.
- Limitar la expansión de la ciudad protegiendo los sistemas naturales y agrarios que la circundan, así como redefinir el borde urbano, creando una transición hacia los espacios rurales y naturales.

Con la finalidad de acceder al máximo de público posible, las iniciativas en transición desarrollan un modelo que se basa en lo que toda la gente tiene en común, pueden crear sus propios sistemas. Pero eso sólo puede ocurrir realmente, si se reconoce el funcionamiento complejo y desigual del sistema actual. La naturaleza de la relación con el ayuntamiento local, de la propia comunidad, y la posición respecto a la economía local y global determinarán finalmente lo que las iniciativas en transición serán capaces de alcanzar.

Se trata de un modelo de respuestas positivas, un modelo que no se posiciona “contra” instituciones o proyectos y que, por tanto, no da apoyo a campañas en particular. Esta posición plantea algunas cuestiones importantes sobre la efectividad real de un movimiento que pretende ser completamente apolítico.

Se trata de un movimiento que intenta buscar iniciativas y respuestas a nivel comunitario, proyectos prácticos, tangibles y replicables que aumenten la resiliencia. El hecho de que las respuestas estén siempre destinadas al ámbito local, no quiere decir que no partan de la comprensión del necesario cambio a nivel global, más bien se debe a la consideración de que la escala local es uno de los niveles en los que podemos trabajar mejor por ser más cercano.

Como reflexión final sobre el Movimiento de Transición en un contexto Latinoamericano, un país donde su mayor riqueza es el petróleo... ¿Que significa esto para Venezuela?, significa comprender que nos aproximamos a un límite del tiempo histórico donde los elementos fundamentales para nuestra supervivencia y la reproducción como sociedad, son la energía, el alimento y el agua, y no las clásicas metas financieras e industriales. En consecuencia, significa profundizar la construcción y materialización de un nuevo patrón energético sostenible, superar el petróleo para la generación eléctrica, superar el petróleo para la dinamización de nuestra industria, superar el petróleo como ícono de civilización. Difícil pero desde lo local y simple puede haber un cambio a nivel global. Solo si se actúa en comunidad podrá haber un cambio real a tiempo.

“Lo que hace al movimiento en transición atractivo es que su mensaje es simple y positivo. Mira lo que tiene que hacerse en vez de centrarse en que quizás es demasiado tarde para salvar el planeta del cambio climático y las crisis globales del petróleo. Es también un signo de los tiempos que corren y una respuesta que cualquier persona puede ver. El movimiento en transición a conseguido realizar un fuerte llamamiento a la acción colectiva y es el pegamento que está cohesionando a nuestras comunidades”